



**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ,
УПРАВЛЕНИЯ
И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

119021, г. Москва, ул. Россолимо, д. 17, стр. 2
<https://seminar-inform.ru>; e-mail: info@seminar-inform.ru
тел: (495) 223-70-80

ГЛАВЕ АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

31.07.2025 № С-329/8

**ПРИГЛАШЕНИЕ НА ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
РФ В 2025 ГОДУ»**

В связи с высокой актуальностью вопросов, связанных с решением наиболее важных социально-экономических региональных и муниципальных проблем, а также с организацией муниципальной стратегии развития состоится Всероссийский практический семинар: **«Социально-экономическое развитие муниципальных образований РФ в 2025 году»**, который пройдет в сентябре 2025 года в городе Сочи.

К участию приглашаются руководители и заместители руководителей региональных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления, а также все заинтересованные лица.

В ходе обучения будут рассмотрены ключевые социально-экономические проблемы развития территорий, функции региона, а также будет подробно разобран порядок составления концепции и плана действий по разработке и реализации Стратегии пространственного развития на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (РП РФ от 28.12.2024 N 4146-р) и проанализирован прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 и 2027 гг. Особое внимание будет уделено актуальным изменениям законодательства, таким как принятие Указа Президента РФ от 07.05.2024 N309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», Указ Президента РФ от 22.07.2024 N613 (ред. от 24.12.2024), ПП РФ от 11.11.2015 №1218 (в ред. от 19.01.2024), РП РФ от 06.10.2021 N 2816-р (в ред. от 23.01.2025) и РП РФ от 04.05.2024 N1103-р и другие. Эксперты рассмотрят ключевые вопросы бюджетного планирования и финансового обеспечения целевых программ, включая проблемы инициативного бюджетирования и финансирования. Будут даны практические рекомендации по выстраиванию межведомственного взаимодействия по реализации целевых программ, управлению инвестиционной деятельностью и конкуренции, созданию системы оценки эффективности власти.

Мероприятие будет проходить **8 - 13 сентября 2025 года в г. Сочи** в отеле Sea Galaxy Hotel Congress & SPA. Традиционные семинары в Сочи – это возможность получить новую полезную информацию для работы, практические рекомендации от ведущих экспертов.

Просим проинформировать о проведении мероприятия руководителей соответствующих подразделений органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления; руководителей подведомственных и заинтересованных учреждений. Просим разместить информацию о мероприятии в региональных средствах массовой информации и интернет-ресурсах.

О принятом Вами решении об участии в семинаре просим сообщить по тел.: **8 (965) 164-63-05** или электронной почте: goryainova@seminar-inform.ru

Приложение - Программа и условия участия.

Председатель Совета



А.В. Михеев

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ
«СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
РФ В 2025 ГОДУ»

8-13 сентября 2025 года, г. Сочи

- **Актуальные изменения законодательства в области социально-экономического развития регионов и стратегического планирования.** ФЗ от 28.06.2014 N172-ФЗ (ред. от 13.07.2024), Указ Президента РФ от 07.05.2024 N309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», Ст.173 БК РФ (ред. от 26.12.2024, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025), ПП РФ от 14.11.2015 №1234 (в ред. 19.01.2024), ПП РФ от 11.11.2015 №1218 (в ред. от 19.01.2024), РП РФ от 06.10.2021 N 2816-р (в ред. от 23.01.2025) и РП РФ от 04.05.2024 N1103-р. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 и 2027 гг. (Минэкономразвития России от 30.09.2024). Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (РП РФ от 28.12.2024 N 4146-р) и план ее реализации. Указ Президента РФ от 22.07.2024 N 613 (ред. от 24.12.2024). ПП РФ от 08.08.2015 №823, ПП РФ от 20.08.2015 №870 (в посл.ред.); ПП РФ от 25.06.2015 №631; ПП РФ от 31.05.2019 №696 (в ред. 25.12.2024). Приказ Минэкономразвития России от 23.05.2017 №132 (в ред. 28.06.2024). Анализ и оценка социально-экономических факторов и определение ключевых проблем развития территорий. Реализация мероприятий по сбалансированному пространственному развитию РФ. Особенности региона как управленческого звена. Функции региона. Анализ региональной экономики. Структура и принципы формирования кластеров. Проблема согласования перспектив развития региона и муниципалитетов. Организация социологических исследований, направленных на измерение удовлетворенности населения различными сторонами жизнедеятельности. Новации бюджетного планирования и проблемы муниципального управления.
- **Перспективы и проблемы цифрового управления и использования технологий Искусственного интеллекта на федеральном уровне и в регионах Российской Федерации.** Паспорт федерального проекта «Цифровое государственное управление». Стратегия развития искусственного интеллекта (Указ Президента РФ от 10.10.2019 N 490 (ред. от 15.02.2024). Приоритетные отрасли экономики для планового внедрения ИИ. Комплекс мер направленных на повсеместное внедрение высоких технологий в систему государственного управления. Возможности предоставляемые ИИ: оптимизация и оптимизация процессов, мониторинги показателей. Стимулирование ИИ инноваций, инвестирования и прогнозирования. Основные факторы, ограничивающие использование ИИ. Правовое регулирование в сфере ИИ. Портал «Открытый бюджет» и создание других специальных порталов (или разделов на существующих официальных сайтах органов власти). Функционал портала. Переход к программному бюджету. «Пилотные» проекты.
- **Актуальные классификации программ социально-экономического развития.** Социально-экономические приоритеты хозяйствования и их реализация на современном этапе развития экономики. Требования федерального законодательства к целевым программам социально-экономического развития. Целевые показатели программ и индикаторы. Порядок согласования общих и ведомственных целевых программ. Особенности программ устойчивого развития. Демографический прогноз для расчета базовых данных программ социально-экономического развития.
- **Сложные вопросы финансового обеспечения целевых программ.** Особенности финансирования: виды финансирования и их особенности (ФЗ от 30.11.2024 №419-ФЗ). Финансирование за счет средств федерального бюджета. Привлекаемые для выполнения целевых программ средства внебюджетных источников, средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов. Распределение. Корректное составление и ведение плана финансирования проекта (программы). Случаи сокращения финансирования за счет федеральных бюджетов. Вопросы финансового контроля.
- **Существующие проблемы и пути решения внедрения и реализации инициативного бюджетирования и инициативных проектов.** Понятие и значение инициативного бюджетирования. Методические рекомендации по подготовке и реализации практик инициативного бюджетирования в Российской Федерации (в ред. от 05.12.2023, Минфин России). Ст. 26.1. ФЗ от 06.10.2003 N131-ФЗ (ред. от 13.12.2024, с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025). Развитие практик инициативного бюджетирования как отдельная самостоятельная задача Концепции повышения эффективности бюджетных расходов. Понятие и законодательное закрепление инициативных проектов. Порядок выдвижения и одобрения проектов. Основные направления для реализации инициативных проектов. Взаимодействие органов местного самоуправления и органов государственной власти субъектов Российской Федерации при реализации инициативных проектов. Положительная практика субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по инициативному бюджетированию.
- **Современные технологии управления изменениями в сфере государственного и муниципального управления.** Ключевые показатели качества публичной власти. Целеполагание. Государственный (муниципальный) менеджмент (бизнес-технологии). Стратегическое и не стратегическое управление. Расходные обязательства публичной власти как основа эффективности и результативности использования бюджетных средств. Реализация программно-целевого способа управления при реализации стратегий, планов, программ и проектов развития субъекта Российской Федерации и муниципального образования. Управление процессами в системе органов государственной власти и органов местного самоуправления. Положения ФЗ от 15.05.2024 №99-ФЗ, которые внесли изменения в ФЗ №414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах РФ». Технология бюджетного планирования с применением программно-целевого метода. Проектное управление в органах государственной власти и местного самоуправления. Управление проектами и развитие проектной

культуры: эффективные инструменты и методики. Активирующее государство: индикативное управление, децентрализация и принцип субсидиарности, инициативное бюджетирование, администрация, благожелательная к предпринимателям. Современные информационные технологии как катализатор социально-экономического развития: практика использования. **Планирование и контроль в муниципальном управлении.**

- **Стратегическое планирование в муниципальных образованиях и полномочия органов местного самоуправления.** Вопросы и проблемы местного значения и пути решения. Ключевые принципы и направления развития. Цели и инструменты социального и экономического развития в муниципальных образованиях. Участники стратегического планирования. Повышение уровня управленческой подготовки муниципальных служащих. Муниципальные практики стратегического планирования.
- **Разработка документационного сопровождения стратегического планирования с целью построения эффективной подсистемы управления в органах власти и местного самоуправления РФ.** Проблемы, задачи, технологии. Анализ исходного состояния муниципального образования. Качественная оценка и ранжирование проблем муниципального образования. Разработка стратегий и программ развития муниципального образования, исходя из основных направлений развития. Перечень необходимых документов. Разработка, утверждение и реализация документов стратегического планирования. Участие муниципальных образований в разработке стратегии социально-экономического развития субъекта. Флагманские проекты. Прогнозирование финансовых возможностей местных бюджетов. Программно-проектное управление и совершенствование структуры местной администрации.
- **Современные методы прогнозирования социально-экономического развития регионов и муниципалитетов.** Отечественный и зарубежный опыт прогнозирования в системе регионального и муниципального управления. Разработка сценарных условий социально-экономического развития. Механизм разработки прогнозов социально-экономического развития региона. Прогноз отдельных показателей развития региона с учетом рисков прогнозирования. Практика применения модельного инструментария при прогнозировании. Опыт различных регионов.
- **Новации в регулировании инвестиционной политики регионов.** Проблемы и перспективы инвестиционного обеспечения развития регионов России в современных условиях и нестабильности мирового хозяйства. Меры Правительства РФ по сглаживанию сокращений инвестиций в новых условиях. Увеличение частных инвестиций как фактор, способствующий формированию параметров федерального бюджета плановый период 2026 и 2027 годов. ФЗ №39-ФЗ (в ред. от 25.12.2023) «Об инвестиционной деятельности в РФ...». Внедрение в регионах нового инвестиционного стандарта. ФЗ от 13.07.2015 N 224-ФЗ (в ред. 30.11.2024) «О государственно-частном партнерстве...». Планируемый к принятию комплексный законопроект, разрабатываемый Минэкономразвития России. Направления реализации инвестиционной политики. Планирование инвестиций: стратегия; связь с территориальным планированием; «портфель» инвестиционных проектов; «жизненный» и бюджетный циклы проекта; программы и проекты – бюджета. Повышение эффективности бюджетных инвестиций: преференции, субсидии, льготы, гарантии; страхование рисков; сопровождение инвестиционных проектов; информационное сопровождение. Варианты инвестиционных соглашений. Влияние внешних факторов (экономических ограничений, санкций и т.д.) на рынок ГЧП и инфраструктуры. Возможность использования инфраструктурных бюджетных кредитов в реализации ГЧП-проектов. Возможность направления на ГЧП-проекты высвобождаемых средств от рефинансируемых бюджетных кредитов регионов. Особенности уплаты НДС концессионерами в малых городах.
- **Реализация инвестиционной политики и актуальный инвестиционный климат регионов РФ.** Понятие «инвестиционного климата» и его применение на практике. Результаты Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ за 2024 году. Лучшие практики. Алгоритмы действия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса. Развитие конкуренции на региональном уровне (в т.ч. за инвестиции). Стандарт развития конкуренции в субъектах Российской Федерации. Соглашение о защите и поощрении капиталовложений: основные обязанности, порядок заключения, последствия нарушения обязательств. Федеральный проект «Умный город»: стратегические планы и цифровизация городов, реализация на практике. Обзор лучших муниципальных практик.
- **ГЧП и МЧП как средство повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований.** Практика привлечения внебюджетных инвестиций в субъектах РФ. Порядок взаимодействия органов власти с частными партнерами: выбор объектов, условия конкурса, господдержка проектов. Использование инфраструктурных бюджетных кредитов в реализации ГЧП-проектов. Возможность направления на ГЧП-проекты высвобождаемых средств от рефинансируемых бюджетных кредитов регионов. Особенности уплаты НДС концессионерами в малых городах.
- **Инструменты и механизмы поддержки предпринимательства на муниципальном уровне.** Выстраивание успешного взаимодействия органов местного самоуправления и представителей частного бизнеса при решении муниципальных задач. Алгоритмы привлечения инвесторов. Разработка бизнес-атласа для предпринимателей. Понятие, законодательное закрепление и сущность муниципально-частного партнерства. Способы и порядок заключения соглашения о муниципально-частном партнерстве. Понятие, законодательное закрепление и сущность концессионных соглашений. Конкретные примеры реализации концессионных соглашений в муниципальных образованиях.
- **Методы оценки эффективности государственного и муниципального управления.** Создание системы оценки работы власти. Основные понятия и классификация показателей: практико-ориентированный подход. Критерии

ведомственной оценки. Оценка эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг. Оценка кадрового потенциала городской администрации. Критерии работы муниципальных служащих. Современные кадровые технологии для обеспечения высокого качества государственного и муниципального управления. Оценка результатов управленческой деятельности: муниципальная статистика и социология. Встраивание социологической информации в процесс принятия управленческих решений. Показатели развития территории.

- **Контрольные мероприятия в отношении региональных проектов.** Полномочия органов и должностных лиц, уполномоченных проводить контроль. Анализ прогнозно-целевых показателей. Внешний и внутренний аудит.

ПРИГЛАШЕННЫЙ ЭКСПЕРТ:

ШЕСТАКОВА Екатерина Владимировна – к.ю.н., докторант РАНХиГС, PhD Великобритании, генеральный директор ООО «Актуальный менеджмент», автор более 50 книг и 400 публикаций

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА:

Sea Galaxy Hotel Congress & SPA

современный 4 отель в самом центре Сочи*

- Гостиничный комплекс располагается в самом сердце черноморской жемчужины – городе Сочи, всего в ста метрах от берега Черного моря.
- Среди большого количества отелей этот комплекс отличается своей концепцией и привлекает внимание тех, кто придает особое значение комфорту и качественному обслуживанию.
- В каждом номере отеля - кондиционер, бесплатный WiFi, гипоаллергенные постельные принадлежности, телевизор, просторный балкон с потрясающим видом на Черное море.
- Завтраки по системе «шведский стол» организованы в банкетном комплексе отеля.
- Адрес: Краснодарский край, Сочи, ул. Черноморская, дом 4.
- Сайт: <https://seagalaxy.com/>



УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ В СЕМИНАРЕ:

Специальное предложение: При регистрации и оплате обучения до **20 августа 2025 года**, Вы гарантируете себе наличие одного места в двухместном номере категории «Стандарт», а также фиксируете специальную цену – **90 500 рублей**. Доплата за одноместное проживание – 44 000 рублей.

В стоимость входит: обучающие мероприятие, проживание в комфортабельном двухместном номере «Стандарт» отеля Sea Galaxy Hotel Congress & SPA 4* (5 ночей), завтраки.

По итогам обучения участникам выдается именное **Удостоверение о повышении квалификации**. Исполнитель оставляет за собой право в исключительных случаях провести образовательную часть мероприятия в дистанционном формате.

СПРАВКИ И ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

Тел.: 8 (965) 164-63-05

Эл. почта: goryainova@seminar-inform.ru

Менеджер: ЕЛЕНА ГОРЯИНОВА